

Restitution des entretiens et coopération future 5 septembre 2018







MERCI!





Agenda



- Introduction
- Point sur le programme GEothermie 2020
- Restitution entretiens (Risiko Dialog)
- Constat et explications
- Pistes de coopération future
- Discussions

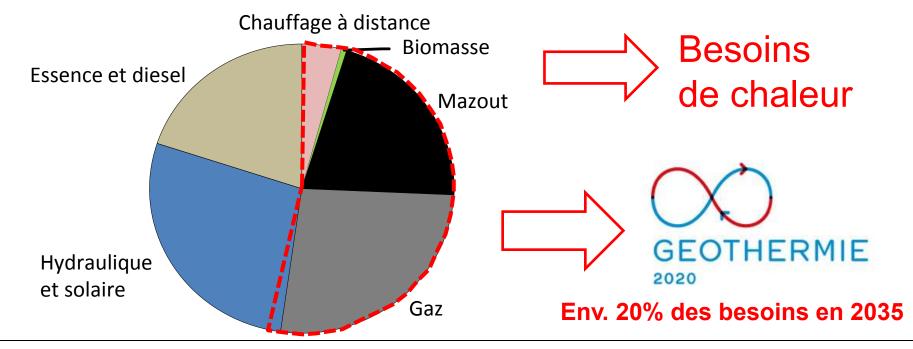




Objectifs stratégiques cantonaux Périmètre du programme GEothermie 2020



Plan Climat Cantonal	Conception Générale de l'Energie	Concept cantonal de l'Environnement	
Réduire les émissions de gaz à effet de serre	Remplacer progressivement les énergies fossiles par des sources d'énergie renouvelables.	Augmenter la durabilité énergétique Conserver et développer les ressources naturelles locales	



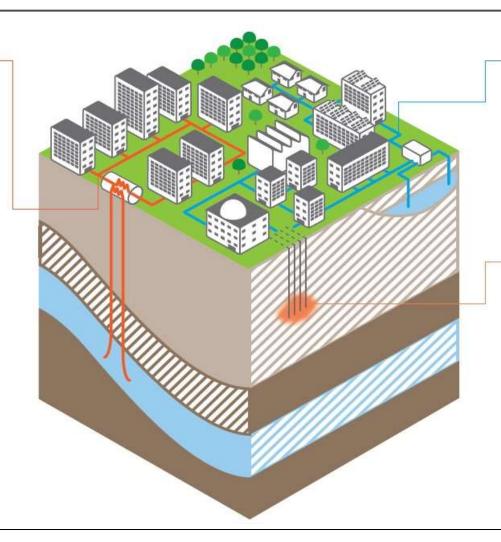




Les solutions envisagées



CAD =
Réseaux de
chauffage à
distance



FAD = Réseaux de froid à distance

Solutions de stockage souterrain de chaleur

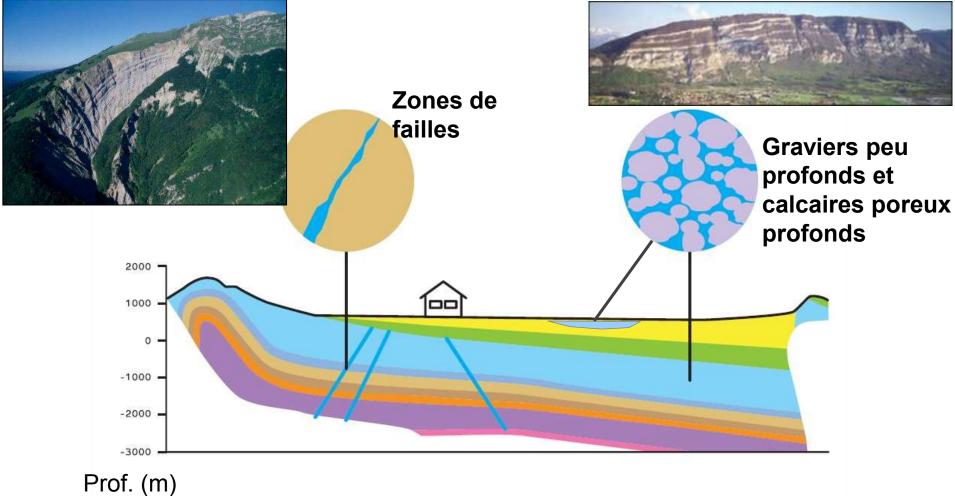




Contexte géologique

Nombreuses cibles, mais mal connues





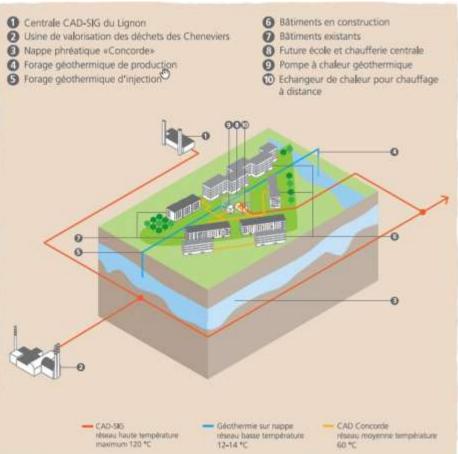




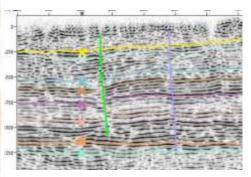
Travaux en cours

Bons résultats préliminaires













Principe de valorisation de la géothermie - projet de Concorde.





Programme GEothermie2020

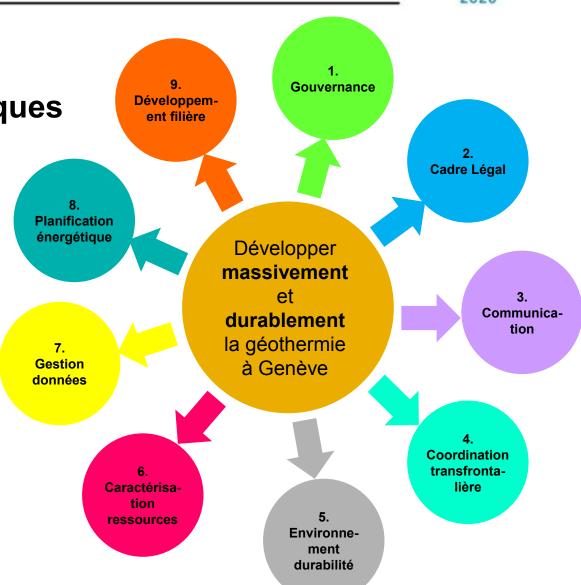
Un développement de la géothermie à l'échelle du territoire GEOTHERMIE





9 Axes stratégiques

> 34 Objectifs



Participation active des acteurs du territoire Condition pour atteindre les objectifs





GEothermie 2020: une démarche complexe et participative menée par l'Etat et SIG afin d'atteindre les objectifs de la stratégie énergétique cantonale.

- → Enjeu : passage d'une approche globale à la réalisation de projets spécifiques localisés. Une part importante de la réussite de ce passage réside dans la participation des acteurs du territoire genevois au programme.
 - Etape 1: identifier les attentes et intérêt des parties prenantes par le biais d'entretiens avec un échantillon représentatif des acteurs du territoire.
 - Etape 2: préciser les contours de la collaboration future

ST.GALLEN

Perception du programme « GEothermie 2020» par les parties prenantes

Analyse d'entretiens 5 sept. 2018







La Fondation Risiko-Dialog

• • STIFTUNG
• • • RISIKO-DIALOG

ST.GALLEN

- Depuis presque 30 ans, la Fondation Risiko-Dialog l'objectif de contribuer au développement de la compétence sociale en matière de risque.
- Un organisme neutre et d'utilité publique, qui s'engage pour une évaluation des chances et des risques.
- Activités : animation de plateformes de dialogue, conseils aux organisations, réalisation de recherches







L'objectif: fournir des connaissances approfondies sur le paysage des parties prenantes (N=27, entretiens fin 2017)

• STIFTUNG

9 9 • RISIKO-DIALOG

ST.GALLEN

La géothermie / le programme comme idée générale

Acceptation future par les parties prenantes et la population

Perception: opportunités et risques, rôles, attentes

Coopération: sous quelle forme?

Communication: pour qui? par qui? quels canaux?







Perception de la géothermie en général et du programme 'GEothermie2020'

• • STIFTUNG • • RISIKO-DIALOG

ST. GALLEN

- Avis positif sur la géothermie en général ;
- «Meilleure» ou même «seule» alternative à d'autres énergies : «locale» et pensée en comparaison (ex. au solaire);
- Sentiment d'une maîtrise technique croissante ;
- Quelques rares attitudes pessimistes : géothermie ne serait pas une énergie si verte qu'elle paraît (utilisation de l'eau)
- Sentiment d'un programme de prospection...
 mais besoin d'anticiper quel rôle aura chacun (crainte d'une monopolisation par SIG);
- Rôle de la part de l'Etat de trouver des solutions







Rapport aux risques selon les groupes de parties prenantes

• • STIFTUNG

• • • RISIKO-DIALOG

ST.GALLEN

Trois groupes d'interlocuteurs:

- A) Les communes
- B) Les "grands consommateurs
- C) Les fédérations et associations

	FINANC.	SISMI.	СОММ	SUCCES	DECEPT.
СОММ		++	++	+	
GC	+		++		++
FED/ASSO.	+	+	+		+







Rapport à la communication

STIFTUNG RISIKO-DIALOG

ST. GALLEN

- Très bon travail de **transparence et d'information** ; bonne image de SIG dans ce domaine...
- Mais manque d'informations sur les éléments techniques et sur l'analyse des données ;
- La communication avec la population doit devenir plus importante (anticiper les prochaines étapes)
- Parfois, maintien en retrait du dossier ou absence de contribution concrète par manque d'informations
- → Mettre à **profit les communes** comme **relais** et détecteurs de la sensibilité de la population
- → Utiliser les canaux de communication des fédérations et associations







Rapport au modèle coopératif/collaboratif

• • STIFTUNG
• • • RISIKO-DIALOG

ST.GALLEN

- Accord assez unanime sur le besoin et pertinence d'une coopération,...
- ...mais réalité de l'emploi du temps, des moyens limités à mettre dans la démarche.
- Favorable à un lead de SIG et de l'Etat de Genève sur la démarche collaborative: «comment faire» concrètement
- Deux types de partenariat ?
 - a) Partenaires prioritaires / fournisseurs d'expertises sectorielles ou ponctuelles
 - b) Partenaires génériques / demandeurs de données
- → Tester une forme de coopération (collective ou ciblée par groupe de parties prenantes)







Conclusions générales

STIFTUNGSTIFTUNG

ST. GALLEN

- Géothermie oui, mais pas sans certaines informations préalables (Communiquer sur le partage des données, les rôles, les coûts);
- 2. Dans la **perception** majoritaire, c'est un projet de **SIG** (Clarifier les rôles actuels et futurs);
- 3. Plusieurs organismes veulent **participer**, mais souhait que **SIG et l'Etat suggèrent comment**;
- 4. Développer un modèle de collaboration qui tient compte des groupes et de leurs besoins :
 - Demandeurs d'informations générales (visée de dissémination)
 - Demandeurs de **données** (visée d'exploitation)
 - Demandeurs de **consultations** (visée d'affirmation d'expertise et de contrôle)
- 5. Bases d'une nouvelle **communication**, tournée aussi vers la population (anticipation de craintes ou refus ultérieurs ; communication mixte : experte et publique).







Merci de votre attention

• • STIFTUNG
• • • RISIKO-DIALOG

ST.GALLEN

Fondation Risiko-Dialog

Technoparkstrasse 2 CH-8406 Winterthur Suisse

Tel. +41 52 551 10 05 matthias.holenstein@risiko-dialog.ch









Constats et explications

Nathalie Andenmatten GESDEC, Michel Meyer SIG





Restitution mandat Risiko-Dialog Constats et réflexions



Perception positive et volonté de collaborer:

- > Besoin de plus d'information et d'une communication "différenciée"
- Modèle collaboratif plébiscité, mais il est attendu que l'Etat et SIG jouent un rôle de moteur et fassent des propositions concrètes.

Des constats partagés:

Programme GEothermie2020 = programme SIG!

Programme porté par l'Etat: l'Etat doit assurer un rôle de régulation

Géothermie: oui, mais pas à n'importe quel coût.

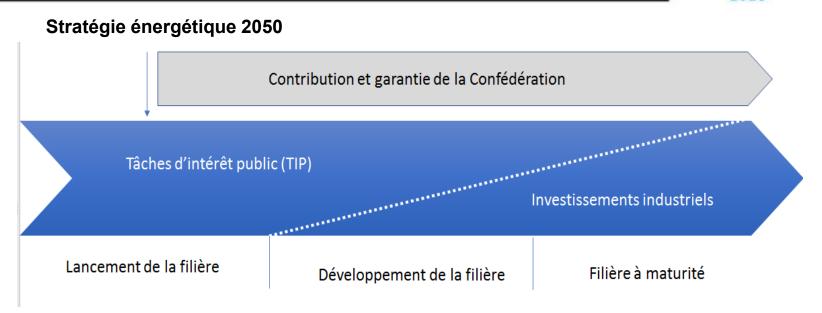
→Un besoin de clarification est attendu sur un certain nombre de questions.





Rôle SIG: un acteur privilégié 100% public et engagé par l'Etat pour réaliser la transition.





Tâche d'intérêt public= tâche que SIG réalise en appui des objectifs cantonaux en matière d'énergie, gestion des déchets et protection des eaux.

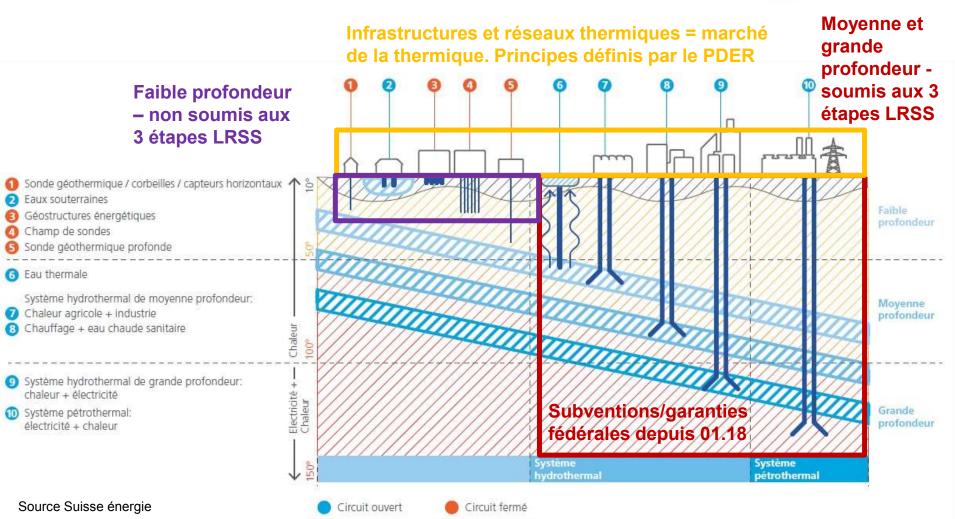
Des **tâches d'intérêt public** (TIP) sont prévues pour financer des activités du Programme GEothermie 2020. Au fur et à mesure de la maturité des projets, les TIP diminuent au bénéfice d'**investissements industriels**.





Exploitation de la géothermie Principe - Procédures octroi de concession (LRSS)





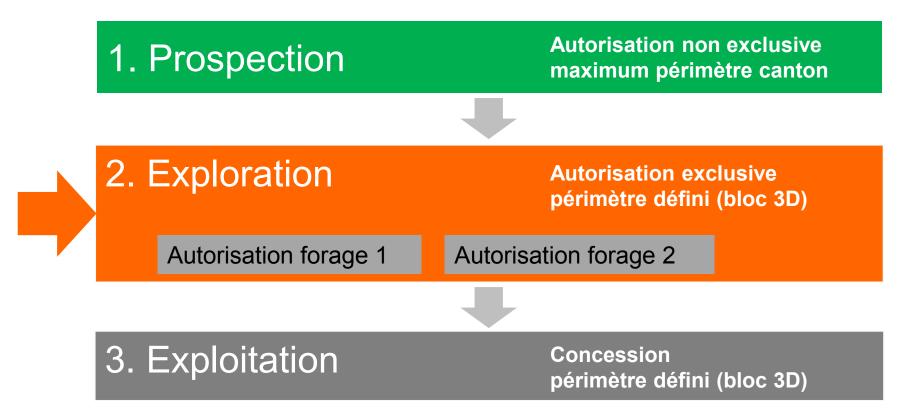




Programme GEothermie2020: SIG bénéficie d'une autorisation d'explorer



La recherche et l'utilisation des ressources du sous-sol sont soumises à trois étapes: 1) prospection 2) exploration 3) exploitation (art 4. al.1)

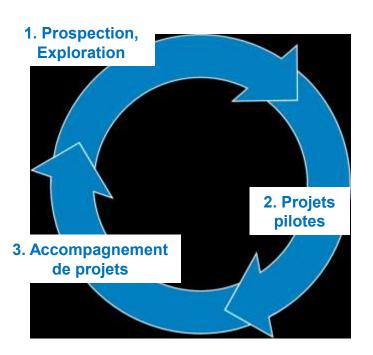






Structure de coût – marché la géothermie Référentiel, rôle des projets pilotes et REX





- 1. Disposer de **référentiels** sur les structures de coûts des réseaux de chaleur alimentés en géothermie (benchmarking)
- 2. Instaurer une **dynamique d'apprentissage** pour développer les filières géothermiques
- 3. Accompagner les acteurs du territoire pour **définir la meilleure solution** et garantir un bon usage de la ressource à l'échelle des projets
- → Des initiatives et actions lancées dans le cadre du programme:
- Identifier des projets représentatifs en Suisse et ailleurs et les analyser
- Disposer de bases légales qui permettent de favoriser l'innovation et qui imposent un retour d'expérience
- Suivre et documenter les projets pilotes comme base de référence
- Proposer des formations professionnelles basées sur les retours d'expérience du programme

-







Pistes de coopération future

Nathalie Andenmatten GESDEC, Michel Meyer SIG





Pistes de collaboration Pour atteindre quels objectifs ?



1. Information et expérience

Recevoir / Donner de l'information adaptée Partage d'expériences organisationnel, opérationnel et technique

2. Coordination de projet

Coordination avec d'autres projets en cours Faciliter l'organisation entre les acteurs locaux Réalisation de projets pilotes

3. Se développer ensemble

Développement des compétences – formation de la filière – travailler ensemble => création d'un réseau de professionnels

Définition d'objectifs et initiatives communes

A long terme: participation financière et/ou gouvernance (mutualisation des investissements et ressources)





Pistes de mise en œuvre - propositions Différents niveaux d'engagement



Ce qui pourrait être développé:

Développement du site Web √

«Les 5 à 7 de la Géothermie»

Ateliers d'accompagnement et de travail

Autre?





Développement du site internet Création d'un espace dédié

Deux niveaux d'entrée:

- la page d'accueil au grand public
- une accroche s'adressant aux publics concernés afin de leur fournir des contenus plus techniques

P.ex, pour les experts techniques:

- fiches d'information ou rapports en format .pdf
- carte interactive pour experts
- o etc

P.ex, pour les commune:

- o procédures en format .pdf
- carte interactive simple avec localisation des projets
- o etc





Les 5 à 7 de la Géothermie



- Prévoir des rencontres informelles spécifiques à la géothermie
- Une plateforme d'échange et de réseautage à l'attention des acteurs de la géothermie du Grand Genève
- Un format « 5 à 7 » pour favoriser des rencontres en 2 temps:
 - Informations: Point d'avancement du programme GE2020 et présentation d'un sujet
 - Echanges: Un réel moment de discussion et de réseautage
- Une première rencontre avec un REX du projet Versoix?
- ⇒ Créer le réseau
- ⇒ Favoriser les échanges informels!





Pistes de mise en œuvre - propositions Différents niveaux d'engagement



Ce qui pourrait être développé:

Développement du site Web √

«Les 5 à 7 de la Géothermie»

Ateliers d'accompagnement et de travail

Autre?

Ce qui existe et qui pourrait être adapté:

Commission consultative sur les questions énergétiques - GE

Communauté transfrontalière de l'énergie – Grand Genève

Autre?





Merci de votre attention! Place à la discussion







